



Association SPORT JOIE LILLE

Projet associatif Olympiade 2016-2020



Sommaire

| | |
|---|----|
| A. Sport Joie Lille | 3 |
| Historique..... | 3 |
| Etat des lieux 2016-2017 | 3 |
| B. Projet pour l'olympiade | 6 |
| 1. Développer la filière jeune..... | 6 |
| Action N°1 : Structurer l'école de volley | 6 |
| Action N°2 : Pérenniser des équipes de jeunes au sein du club | 7 |
| Action N°3 : Inclure les enfants et les jeunes dans la vie du club | 7 |
| 2. Favoriser une pratique du volley-ball pour tous..... | 8 |
| Action N°4 : Pérenniser et développer la section loisir | 8 |
| Action N°5 : Développer la section compétition-loisir..... | 8 |
| Action N°6 : Soutenir les engagements bénévoles | 9 |
| Action N°7 : Ouvrir une section de sport-handicap | 9 |
| 3. Ancrer le club dans la vie du quartier | 10 |
| Action N°8 : Faire de nos équipes compétition une vitrine sportive du quartier..... | 10 |
| Action N°9 : Faire de Sport Joie Lille un vrai club de Lille et de Vauban Esquermes | 11 |
| Action N°10 : Financer le club grâce aux entreprises et particuliers du quartier | 11 |

A. Sport Joie Lille

Historique

Sport Joie Lille est une association Loi 1901, dont l'objet est de promouvoir la pratique du volley-ball dans un esprit de convivialité et de partage. Fondé en 1962 par Claude SPRUYT, figure emblématique du quartier Vauban Esquermes, le club a depuis élu domicile à la salle Pacôme et a vu passer des dizaines de promotions de volleyeurs.

Bien qu'ayant une culture de loisir, le club compte depuis de nombreuses années une ou plusieurs équipes de compétition féminine et masculine, qui évoluent en championnat départemental ou régional, selon les années.

Par ailleurs, depuis plus de dix ans, le club fait vivre une école de volley qui compte chaque semaine une vingtaine d'enfants âgés de 5 à 12 ans.

Pour cette saison 2016-2017, plus de 160 membres ont déjà adhéré à Sport Joie Lille.

Lors de la dernière Assemblée Générale, les adhérents ont élu une nouvelle équipe dirigeante pour remplacer celle qui avait succédé à Claude SPRUYT, parti à la retraite en 2009. Cette équipe, dirigée par Sounia KADA, souhaite donner un nouvel élan au club tout en gardant ce qui en constitue l'ADN depuis plus de cinquante ans : du volley, de la joie et de la convivialité.

Etat des lieux 2016-2017

Pour cette saison en cours, les adhérents au club se répartissent de la façon suivante :

| | |
|-------------------------------|----|
| Ecole de volley | 17 |
| Section loisir | 74 |
| Section compétition-loisir | 39 |
| Section compétition féminine | 17 |
| Section compétition masculine | 16 |

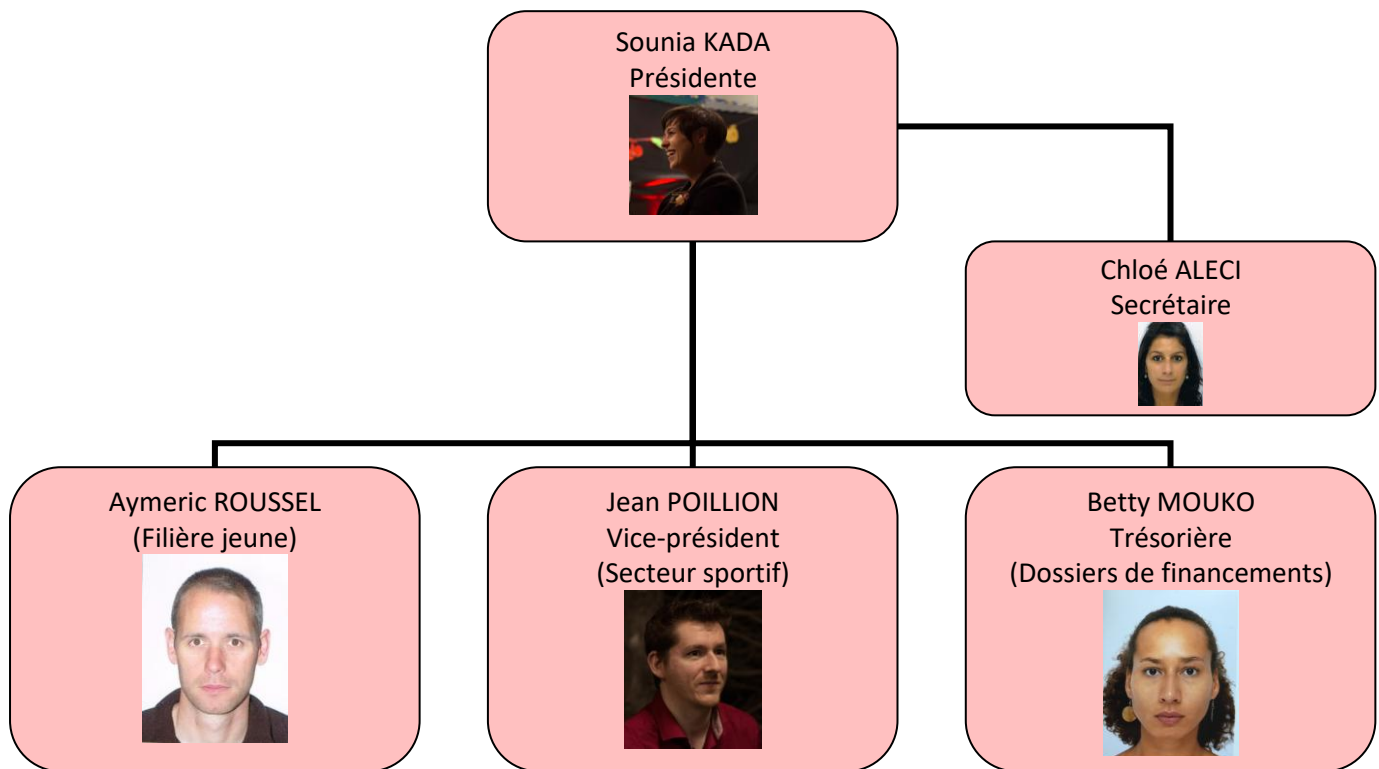
Les créneaux utilisés actuellement sont les suivants :

| Heure | Lundi | Mardi | Mercredi | Jeudi | Vendredi | Samedi |
|-------|--------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------|---|
| 16:15 | | | | | | |
| 16:30 | | | | | | |
| 16:45 | | | | | | Ecole de volley |
| 17:00 | | | | | | |
| 17:15 | | | | | | |
| 17:30 | | | | | | |
| 17:45 | | | | | | |
| 18:00 | | | | | | |
| 18:15 | | | | | | |
| 18:30 | | | | | | |
| 18:45 | | | | | | |
| 19:00 | | Compétition masculine | | Compétition féminine | | |
| 19:15 | | | | | | |
| 19:30 | | | | | | |
| 19:45 | | | | | | |
| 20:00 | Compétition loisir | | Loisir (encadré) | | | |
| 20:15 | | | | | | |
| 20:30 | | Compétition féminine | | Compétition masculine | | |
| 20:45 | | | | | | |
| 21:00 | | | | | | |
| 21:15 | | | | | | |
| 21:30 | | | | | | |
| 21:45 | | | | | | |
| 22:00 | | | | | | Matches compétition (selon calendrier FFVB : environ 18 samedis au rythme d'une semaine sur deux) |

Le prévisionnel financier pour la saison est le suivant :

| PRODUITS | 01/08/2016 au 31/07/2017 |
|--|--------------------------|
| PRODUITS DE GESTION | 10 000,00 € |
| COTISATIONS | 10 000,00 € |
| SUBVENTIONS ET AIDES | 1 000,00 € |
| TOTAL PRODUITS | 11 000,00 € |
| | |
| CHARGES | 01/08/2016 au 31/07/2017 |
| FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 6 923,60 € |
| AFFILIATION A FFVB POUR CLUB 2016-17 | 80,00 € |
| ENGAGEMENTS 2016-17 | 870,00 € |
| LICENCES | 3 903,60 € |
| ASSURANCE | 500,00 € |
| FRAIS BANCAIRES | 120,00 € |
| ARBITRAGE | 400,00 € |
| TOURNOI 11 NOVEMBRE | 900,00 € |
| TOURNOI GALETTE | 150,00 € |
| ACHATS MATERIEL | 4 076,40 € |
| PREVISIONNEL INVESTISSEMENT MATERIEL 2016-17 | 2 000,00 € |
| PREVISIONNEL ACHAT MAILLOTS | 1 000,00 € |
| PREVISIONNEL ACHAT TEXTILES (Sweats, etc) | 1 076,40 € |
| TOTAL CHARGES | 11 000,00 € |
| | |
| Résultat | 0,00 € |

Présentation du bureau nouvellement élu :



D'autres bénévoles sont également engagés :

- Frédérique REHBY (entraîneur diplômé)
- Guillaume DEPARIS (entraîneur diplômé)
- Albert VO (éducateur diplômé)
- Vincent DEMAZIERE (éducateur diplômé)
- Jean-Yves LENHOF (référent salle)
- Christophe ROELS (encadrant loisir)
- Maxime LOUCHART (encadrant jeunes)

B. Projet pour l'olympiade

Afin de rester fidèle à l'esprit du club, et dans le but de le faire grandir, notre projet pour les saisons à venir sera bâti sur trois grands piliers :

- Développer la filière jeune
- Favoriser une pratique du volley-ball pour tous
- Ancrer le club dans la vie du quartier

1. Développer la filière jeune

Pré-requis pour tout club qui souhaite grandir et se pérenniser, la structuration de la filière jeune à Sport Joie Lille est une priorité absolue. Actuellement, l'école de volley jouit d'un succès avéré mais ne permet pas de répondre aux exigences d'un club en développement. En particulier :

- Il n'y a pas de proposition de séances pour les enfants qui ont entre 14 et 18 ans.
- Le nombre d'enfants par catégorie d'âge est insuffisant pour structurer l'école de volley tant au niveau des entraînements que de la pratique inter-clubs.
- Le seul créneau du samedi ne permet pas aux encadrants d'organiser des espaces de jeu favorables à la progression des enfants.
- Les enfants de l'école de volley et leurs parents évoluent en marge du reste des sections du club.

Afin de répondre à ces manques, nous souhaitons mettre en place les actions suivantes :

Action N°1 : Structurer l'école de volley

Situation actuelle :

- Sur cette saison 2016-2017, l'école de volley rassemble entre 15 et 20 enfants de 5 à 12 ans. La plupart sont nouveaux au club, dans la mesure où le créneau « historique » du mardi 18h30 a disparu cette année.
- Une équipe de 7 bénévoles se relaie pour animer les séances, dont 2 ont été formés lors de cette saison.
- Des groupes « de niveau » sont formés à chaque séance en fonction des enfants présents.

Objectifs :

- Promouvoir le volley-ball et ses valeurs en offrant à un maximum d'enfants, notamment du quartier, la possibilité de participer à une activité collective et ludique.
- Proposer un programme adapté à l'âge de l'enfant, en cohérence avec son stade de développement.
- Faire de l'école de volley la première étape d'un parcours cohérent au sein du club (école de volley, équipes de jeunes, équipes seniors)

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|--|---|--|
| Objectif | Pérenniser la base d'enfants actuellement inscrite | Passer à 40 enfants inscrits et faire des groupes en fonction des stades de développement | Passer à 60 enfants inscrits et personnaliser l'apprentissage au plus juste pour chaque enfant |
| Moyens internes | Consolider et former les éducateurs bénévoles | Communiquer au sein du quartier et auprès des écoles Se procurer plus de ballons éducatifs | Salarier un entraîneur spécialisé dans la formation des jeunes |
| Moyens externes | Pérenniser un créneau avant 18H sur toute la saison sportive | Disposer de créneaux le mercredi après-midi | Disposer de deux créneaux les mercredis et samedis |

Action N°2 : Pérenniser des équipes de jeunes au sein du club

Situation actuelle :

- L'expérience de créer des équipes de jeunes a été tentée lors de la saison 2015-2016 et a réuni une dizaine de jeunes de 13 à 16 ans
- Suite à la suppression du créneau du mardi 18h30, l'expérience n'a pu être renouvelée. Il n'y a aucune offre possible pour les jeunes entre 13 et 18 ans sur cette saison 2016-2017

Objectifs :

- Permettre aux jeunes d'intégrer ou de prolonger leur expérience au club via l'appartenance à une équipe.
- Pourvoir nos équipes seniors de jeunes formés au club et faire de Sport Joie Lille un détecteur de talents

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|---|---|--|
| Objectif | Inscrire des équipes de 2 joueurs pour les catégories M9 et/ou M11 à des regroupements FFVB | Mettre en place un partenariat avec un collège et un lycée pour générer un afflux constant de jeunes | Devenir une référence de la formation au volley-ball sur la métropole lilloise |
| Moyens internes | Mobiliser les enfants et les parents Achat de licences Achat de maillots Mise à dispo d'éducateurs | Démarcher les collèges et lycées du quartier Mettre à dispo un entraîneur qualifié un midi et un soir par semaine | Salarier un entraîneur spécialisé dans la formation des jeunes |
| Moyens externes | Disposer d'un ou deux créneaux les soirs de semaine de 18h à 20h | Disposer de créneaux chaque soir de semaine de 18h à 20h Mise à disposition d'une salle par l'établissement Capacité de financement de stages et autres interventions ponctuelles | |

Action N°3 : Inclure les enfants et les jeunes dans la vie du club

Situation actuelle :

- Un goûter de Noël est proposé aux enfants de l'école de volley, ainsi qu'un goûter de fin de saison
- Quelques enfants et parents commencent à rester assister aux matchs à l'issue de la séance
- Il n'existe pas d'évènement global à l'échelle du club permettant d'intégrer les enfants

Objectifs :

- Fidéliser les familles en les faisant participer aux évènements de la vie du club
- Donner aux jeunes l'objectif d'intégrer les équipes seniors du club
- Favoriser l'esprit convivial et festif du club

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|---|---|-----------------------------|
| Objectif | Faire assister aux matchs seniors les jeunes et leurs parents le cas échéant Proposer des évènements festifs 2 à 3 fois par an | Emmener les jeunes voir des matchs d'équipes professionnelles (TLM, VCMB LM) Créer des tournois internes incluant les jeunes | |
| Moyens internes | Améliorer les conditions d'accueil Communiquer auprès des parents | Mobiliser les bénévoles et/ou les parents | |
| Moyens externes | Améliorer les conditions d'accueil dans la salle (chauffage absent, sanitaires bouchés...) | | |

2. Favoriser une pratique du volley-ball pour tous

Depuis sa création, Sport Joie Lille s'est inscrit dans une tradition de sport plaisir, en instaurant un cadre convivial ouvert au plus grand nombre.

Victime de son succès, le club a aujourd'hui du mal à faire face à toutes les demandes d'adhésion, et se voit contraint de refuser à certains la possibilité de pratiquer le volley-ball, ce qui va à l'encontre de notre vision.

Par ailleurs, un certain nombre de bénévoles ont souhaité s'investir en prenant un rôle au sein du club (référénts, arbitres, entraîneurs, éducateurs, etc.). Cette équipe de bénévoles est cependant parfois insuffisante au regard de la dimension du club.

Afin de ne plus avoir à subir cette situation, nous souhaitons mettre en place les actions suivantes :

Action N°4 : Pérenniser et développer la section loisir

Situation actuelle :

- 74 personnes ont à ce jour adhéré au club pour la saison 2016-2017. Nous avons dû suspendre les inscriptions au mois d'octobre avant de les ré-autoriser au compte-goutte à partir du mois de décembre.
- Une séance encadrée est proposée le mercredi de 18h30 à 20h et est suivie par 35 à 40 personnes chaque semaine.
- Le trop plein de participants aux séances a parfois entraîné la dégradation des conditions de jeu et de la satisfaction des adhérents.

Objectifs :

- Augmenter nos capacités d'accueil pour ne plus devoir refuser des inscriptions
- Proposer au plus grand nombre une séance encadrée pour progresser techniquement
- Favoriser les conditions de jeu et la convivialité

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|---|--|-----------------------------|
| Objectif | Sauvegarder au maximum la qualité des entraînements | Pouvoir accueillir une centaine d'inscrits | |
| Moyens internes | Maîtriser le nombre de participants par séance Surveiller l'équité du nombre de participations entre les adhérents | Augmenter notre équipe de référénts de salle Augmenter le nombre d'encadrants | |
| Moyens externes | Disposer d'un deuxième créneau en soirée | | |

Action N°5 : Développer la section compétition-loisir

Situation actuelle :

- 39 joueurs sont répartis en 3 équipes pour la saison 2016-2017.
- La section est celle qui est la plus demandée lorsqu'un nouvel adhérent se présente au club.
- Nous avons dû refuser une vingtaine de personnes pour manque de place dans cette section ; elles ont dû se rabattre sur la section loisir ou sur un autre club.
- Nous disposons d'une équipe dans chacune des 3 poules du championnat géré par la LFVB.

Objectifs :

- Augmenter nos capacités d'accueil pour ne plus devoir refuser des inscriptions.
- Définir des équipes visant la victoire lors des matchs, et d'autres privilégiant la convivialité et le partage du temps de jeu.

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|--|--|--|
| Objectif | Pouvoir inscrire une quatrième équipe au championnat | | Pouvoir inscrire une cinquième équipe au championnat |
| Moyens internes | | Mettre à disposition un entraîneur permettant d'encadrer les entraînements des équipes qui le souhaitent | |
| Moyens externes | Disposer d'un créneau supplémentaire de 20h à 21h45 | | |

Action N°6 : Soutenir les engagements bénévoles

Situation actuelle :

- Le club compte 6 arbitres officiels FFVB, dont 2 réellement en activité.
- Il y a 1 entraîneur diplômé (BEF 5 et 4) s'occupant des équipes compétition. 2 autres entraîneurs sont en cours de formation sur la saison 2016-17.
- 7 éducateurs animent l'école de volley, dont 2 anciens diplômés et 2 diplômés durant cette saison.
- 6 référents s'occupent des ouvertures/fermetures de la salle, ainsi que du bon ordre du matériel.

Objectifs :

- Développer la culture de l'arbitrage et augmenter le nombre d'arbitres actifs pour remplir nos obligations.
- Disposer d'un nombre suffisant d'entraîneurs pour encadrer les équipes qui en expriment le besoin.
- Améliorer la qualité de l'école de volley en mettant à disposition une majorité d'éducateurs formés.
- Responsabiliser ceux qui le souhaitent en leur confiant un rôle de référent de salle.
- Favoriser l'engagement des bénévoles au bureau

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|--|---|--|
| Objectif | Assurer le bon déroulement de toutes les séances | Disposer d'au moins 4-5 arbitres actifs Disposer d'un entraîneur en compétition loisir et de deux entraîneurs en compétition Disposer de 5-6 éducateurs formés pour l'école de volley | Disposer d'au moins 7-8 arbitres actifs Disposer de deux entraîneurs en compétition loisir et de quatre entraîneurs en compétition Disposer de 7-8 éducateurs formés pour la filière jeune |
| Moyens internes | Nommer un référent supplémentaire en loisir Former tous nos référents aux bonnes pratiques de rangement du matériel | Mobiliser nos adhérents pour susciter l'engagement Effectuer un suivi des bénévoles pour soutenir leur action | Mobiliser nos adhérents pour susciter l'engagement Effectuer un suivi des bénévoles pour soutenir leur action |
| Moyens externes | Réorganiser les espaces de rangement de la salle Pacôme Sécuriser le matériel pour pouvoir investir | Soutenir financièrement nos actions de formation | Soutenir financièrement nos actions de formation |

Action N°7 : Ouvrir une section de sport-handicap

Situation actuelle :

- Le club a compté une section de volley pour malentendants il y a quelques années
- La section est désormais fermée

Objectifs :

- Offrir un accès au volley-ball pour des personnes en situation de handicap

- Impulser un référencement expert en volley ball en proposant une filière Volley Assis
- Proposer à nos adhérents un élargissement des perspectives en côtoyant des personnes sortant des cadres habituels du volley-ball

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|-------------------------|---|--|
| Objectif | | Effectuer une étude de faisabilité de la réouverture de la section | Ouvrir la section |
| Moyens internes | | Contacteur les associations pertinentes pour le projet pour établir une collaboration | Mobiliser les bénévoles pour encadrer la section |
| Moyens externes | | | Soutenir logistiquement et financièrement la section et les contraintes qui y sont liées |

3. Ancrer le club dans la vie du quartier

Sport Joie Lille est présent dans le quartier Vauban Esquermes depuis sa création. Cet attachement au quartier, et à la ville de Lille, est visible depuis les déclinaisons du logo du club, qui le mentionnent, jusqu'au soutien régulier des instances politiques, via les subventions reçues (ALFPH, Maison de quartier) et les visites aux tournois du club (Patrick KANNER, Laurent GUYOT).

Pourtant, nous souhaitons impliquer davantage les habitants de Lille, et du quartier Vauban Esquermes en particulier, dans la vie du club. Pour ce faire, nous souhaitons mettre en place les actions suivantes :

Action N°8 : Faire de nos équipes compétition une vitrine sportive du quartier

Situation actuelle :

- Notre équipe masculine descend de division Régionale et joue le haut de tableau au niveau départemental.
- L'équipe a également remporté la coupe du Nord lors de la saison 2014-2015 et ambitionne de jouer de nouveau la finale cette année.
- Notre équipe féminine accède cette année au plus haut niveau départemental et joue également le haut de tableau.
- Un espace de mini-restauration est tenu les jours de matchs par des bénévoles afin d'améliorer les conditions d'accueil des spectateurs et de renforcer la convivialité de l'événement.

Objectifs :

- Faire des matchs à domicile de réels évènements qui rythment la vie du quartier
- Susciter les vocations chez les enfants du quartier en leur proposant un spectacle qui sort de l'ordinaire
- Créer un sentiment d'appartenance envers les équipes chez les habitants du quartier et de la ville

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|--|---|--|
| Objectif | Améliorer les conditions d'accueil des spectateurs | Installer durablement les deux équipes A en régionale | Faire évoluer les équipes 1 en Accession nationale ou en Nationale 3 |
| Moyens internes | | Doter chaque équipe d'un entraîneur dédié Augmenter la durée des entraînements Investir en matériel | Faire monter en compétence les entraîneurs Faire cohabiter une politique intelligente de recrutement et un centre de formation efficace |
| Moyens externes | Mettre en fonctionnement le chauffage de la salle Résoudre les problèmes récurrents de sanitaires | Réhabiliter la salle (fuites au toit, propreté du sol, isolation) Faire un marquage au sol dédié au volley Pouvoir stocker le matériel du club de manière sécurisée | Doter la salle de vrais éléments de spectacle (tribunes, espace d'accueil fixe, sonorisation) (co-financement à étudier) |

Action N°9 : Faire de Sport Joie Lille un vrai club de Lille et de Vauban Esquermes

Situation actuelle :

- Sur cette saison 2016-2017, deux tiers de nos adhérents habitent à Lille.
- Il nous est actuellement difficile de savoir combien habitent le quartier Vauban Esquermes.
- 4 enfants ont bénéficié du dispositif d'aide proposé par la Mairie de Lille.
- Nous avons bénéficié de subventions de l'ALPFH, de la Maison de quartier, et de la ville de Lille.

Objectifs :

- Maintenir une forte proportion d'habitants de Lille et du quartier dans nos adhérents
- Améliorer la collaboration entre le club et les différents organes de la ville et du quartier

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|--|---|-----------------------------|
| Objectif | S'assurer du soutien des organes politiques du quartier et de la ville | Créer un afflux d'habitants du quartier et de la ville au club | |
| Moyens internes | Rédiger un projet associatif Exprimer clairement nos besoins, notamment en matière de logistique | Mesurer et contrôler la proportion d'habitants du quartier parmi les adhérents Communiquer sur le club au sein du quartier Créer des partenariats avec les écoles, collèges et lycées du quartier (cf. Action N°1) Rendre compte de nos actions aux organes décisionnaires | |
| Moyens externes | Obtenir un accord politique sur le projet du club Obtenir des réponses aux problèmes urgents de créneaux et d'encadrement | Obtenir des moments d'échanges réguliers pour valider les actions engagées par le club | |

Action N°10 : Financer le club grâce aux entreprises et particuliers du quartier

Situation actuelle :

- Le club se finance aujourd'hui grâce aux cotisations des adhérents, à une subvention de l'ALPFH et à une subvention de fonctionnement de la ville de Lille.
- Il n'y a pas de sponsor actif au sein du club.
- La capacité d'auto-financement du club lui permet de financer les petits investissements en matériel, mais pas les projets de plus grande envergure.

Objectifs :

- Augmenter les capacités de financement du club en obtenant des sponsorings et des dons auprès des entreprises, commerçants et particuliers du quartier, et ne plus dépendre des subventions publiques
- Créer un sentiment d'appartenance du club auprès du quartier

| | À court terme (2017-18) | À moyen terme (horizon 2019) | À long terme (horizon 2024) |
|------------------------|---|-------------------------------------|--|
| Objectif | Décrocher un sponsor textile pour les 5 équipes (2k€ à 4k€) | | Créer une capacité d'investissement privé |
| Moyens internes | Prospecter les entreprises, commerçants et particuliers du quartier pour présenter notre projet | | Faire participer les entreprises, commerçants et particuliers à un fond d'investissement permettant d'engager des actions plus importantes (co-financement de travaux, etc.) |
| Moyens externes | | | Approuver la démarche de co-financement des investissements du club |